

Rapport annuel

2020



AVEC LE SOUTIEN DE

CHIFFRES CLÉS 2020

271

porteurs de projet accueillis

89

entrepreneurs accompagnés jusqu'au comité d'agrément

938 000 €

prêts d'honneur accordés

5,5 M€

prêts bancaires mobilisés et 5,8 d'effet levier bancaire

45

entreprises financées

142

emplois créés ou maintenus

95%

taux de pérennité à trois ans des entreprises aidées

Initiative Nord Seine et Marne • 1 avenue Johannes Gutenberg / Serris - CS 70045
77776 Marne-la-Vallée cedex 4 • Tél. 01 64 33 55 11 • www.initiative-nord77.fr

Directrice de la publication Valérie Gazuït • Rédaction Valérie Gazuït

Conception-réalisation Les Bandits • Impression IDcouleur • Crédits photo DR, Aurore Legrand

Couverture Léa Richaud et Mehmet-Ali Dede, La vie en verre à Coulommiers

ÉDITO



ARNAUD ALAGIR

Président d'Initiative Nord Seine-et-Marne

Cette année 2020 nous aura entraînés dans une tourmente à laquelle nous n'étions pas préparés. Cette pandémie nous éprouve tous humainement, nos entrepreneurs ne font pas exception. Elle aura sans aucun doute des conséquences néfastes sur le plan économique malgré les aides gouvernementales, et nous en mesurerons vraisemblablement les conséquences d'ici quelques mois.

Dans ce contexte, je tiens à saluer l'action des territoires et de leurs élus qui n'ont pas hésité au regard de la situation à se mettre au service de leur économie locale pour sauver des emplois et préparer leurs équipes à accompagner la future reprise d'activité.

Je tiens également à remercier nos bénévoles pour le travail colossal qu'ils ont réalisé auprès des permanents de la plateforme, pour aider nos bénéficiaires et bien d'autres entrepreneurs du territoire à passer ce cap difficile. Animés par cet esprit de solidarité, ils se sont investis jour après jour pour appeler chacun de nos bénéficiaires régulièrement afin de leur apporter soutien moral, écoute, conseils et les orienter vers les aides gouvernementales. De nouveaux parrainages se sont ainsi mis en place, rompant la solitude encore plus pesante du chef d'entreprise.

Ces bénévoles ont également apporté leurs compétences et expertises dans l'instruction des dossiers de demande de Fonds Résilience, conscients des enjeux sur le plan de l'économie locale et du maintien de l'emploi.

La notion d'accompagnement individualisé de nos entrepreneurs prend plus que jamais tout son sens chez Initiative Nord Seine-et-Marne, dans la traversée de cette crise.

On notera que pour bon nombre de futurs entrepreneurs, l'esprit entrepreneurial et la motivation pour mener à bien leur projet malgré la crise, ont été là. Ainsi, ce sont 71 projets de Création-Reprise-Développement qui ont été présentés en comité d'agrément, dont 68 qui ont reçu un avis favorable.

Enfin, je tiens enfin à remercier tous nos partenaires financiers qui, malgré ce contexte particulier, ont maintenu leur financement.

NOTRE ACCOMPAGNEMENT À L'ENTREPRENEURIAT

1 Sensibilisation à l'entrepreneuriat

- Information sur l'offre d'accompagnement et de financement à la création d'entreprise (organisation d'évènements, participation à des forums et salons du territoire...)
- Animation du réseau de partenaires prescripteurs

2 Accueil de l'entrepreneur

- Information individuelle ou collective sur l'offre Initiative France
- Vérification de l'éligibilité du projet
- Orientation vers un amorçage si nécessaire

3 Etude du projet

- Appui à la finalisation du business plan
- Expertise du projet sur tous ses aspects (financier, humain, marketing, juridique, etc.)

4 Comité d'agrément

- Présentation du projet par l'entrepreneur à un comité de chefs d'entreprises et d'experts (expert-comptable, avocat, banquier, assureur, organismes d'appui à la création d'entreprise)
- Echanges avec les membres du comité
- Décision sur l'octroi du prêt d'honneur

5 Financement du projet

- Renforcement des fonds propres de l'entrepreneur par un prêt d'honneur sans garantie personnelle
- Appui à la mise en relation bancaire

6 Appui au développement

- Suivi personnalisé pour sécuriser le développement de l'activité
- Développement des compétences entrepreneuriales via des workshops et/ou un parrainage
- Mise en réseau auprès d'autres entrepreneurs et de partenaires
- Intégration d'une pépinière, d'un incubateur, espace de coworking ou hôtel d'entreprise en fonction des besoins

Initiative Nord Seine-et-Marne accompagne les porteurs de projets dans la création, reprise ou développement de leur entreprise sous la forme d'une expertise, d'un financement sous forme de

prêt à taux zéro, et d'un suivi/parrainage dans le but de créer des emplois sur le territoire du Nord de la Seine-et-Marne.



Le comité d'agrément : une commission d'experts bénévoles qui « apprécie » le projet sous tous ses aspects

Tout projet pour lequel un financement est sollicité doit être présenté par son créateur en comité d'agrément. Les membres du comité apprécient la motivation du candidat, la bonne adéquation du porteur de projet avec sa future activité, en valident les aspects juridiques ainsi que la cohérence et la faisabilité financière. Ils agissent en totale bienveillance et sont souverains dans leur décision. Le futur entrepreneur est préparé pour cette présentation par la chargée de mission qui le suit.



L'animation du réseau de chefs d'entreprise bénéficiaires : une priorité pour la plateforme

Le « nouveau dirigeant » doit tout mettre en œuvre pour développer son activité et la pérenniser. Il peut pour cela s'appuyer sur le réseau de bénéficiaires et de partenaires d'Initiative Nord Seine-et-Marne. L'équipe de permanents accompagnée des membres des comités d'agrément, parrains, marraines et experts « Co-Pilot » mettent à disposition des nouveaux entrepreneurs leur expérience et compétences pour faire de leur projet un véritable succès.

INITIATIVE NORD SEINE-ET-MARNE

Initiative Nord Seine-et-Marne, association loi 1901, a été créée en 1998. Elle est l'une des 214 plateformes Initiative France, 1er réseau associatif de financement et d'accompagnement des entrepreneurs, organisée autour de valeurs fortes qui ont été déclinées dans une charte éthique et une démarche qualité. Celles-ci garantissent aux porteurs de projets et aux partenaires le professionnalisme

de la plateforme et le respect de principes de fonctionnement fondateurs tels que l'autonomie du créateur, la relation de confiance, l'écoute. Initiative Nord Seine-et-Marne est profondément ancrée dans son territoire d'intervention, ce qui fait d'elle un réel outil de développement économique local.

Bureau

Arnaud Alacir
PRÉSIDENT

Pierre Lory
VICE-PRÉSIDENT

Eric de Suin
SECRÉTAIRE

Gilles Bouche
TRÉSORIER

Claude Marta
VICE-SECRÉTAIRE

Equipe



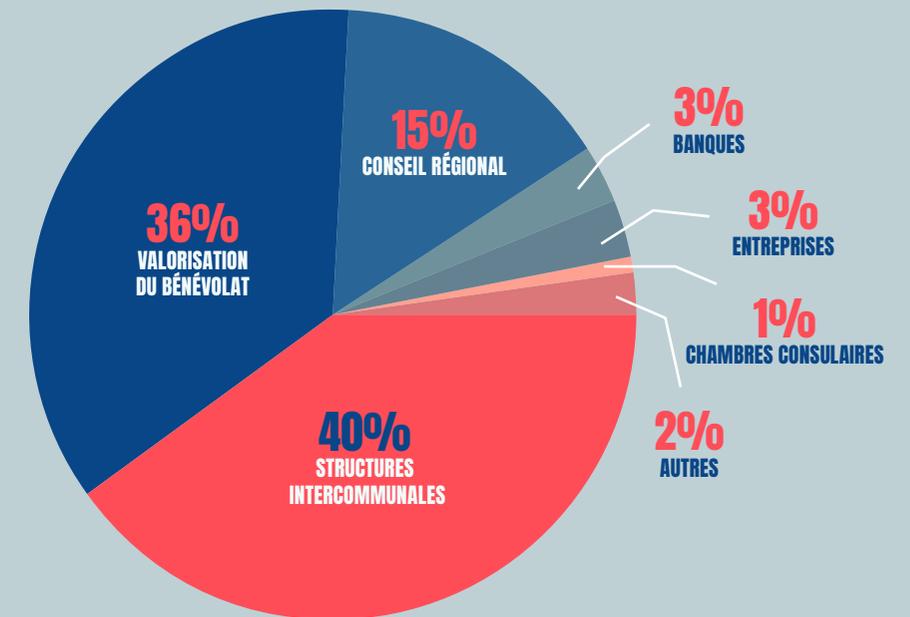
Valérie Gazuit
Directrice

Ludwig Lamouche
Chargée de financement
et d'accompagnement

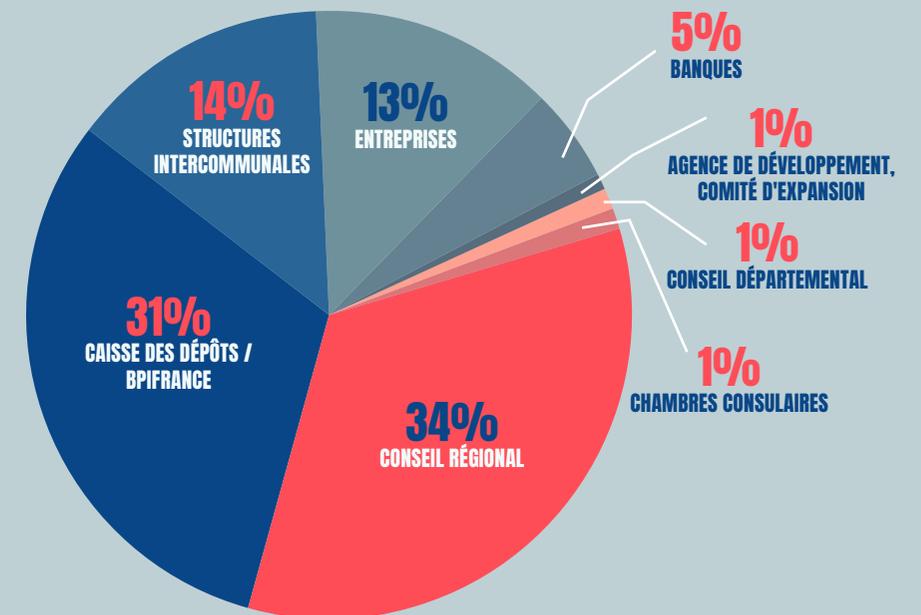
Aurore Legrand
Chargée de mission administrative
et communication

Charlotte Huard
Chargée de financement
et d'accompagnement

Fonds d'accompagnement 2020

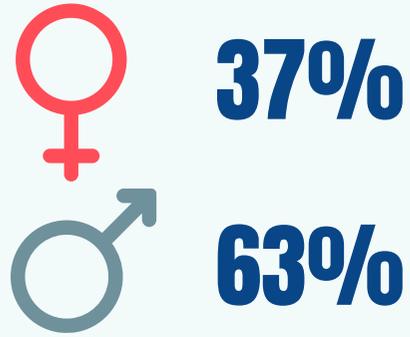


Fonds de prêt d'honneur depuis l'origine

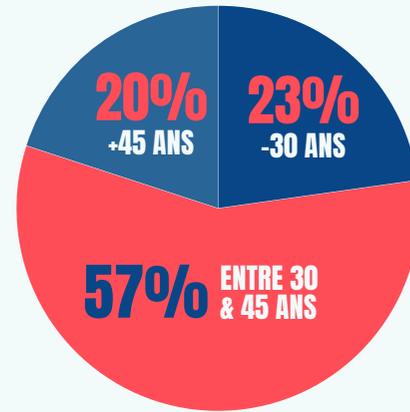


PROFIL DES ENTREPRENEURS

Par genre

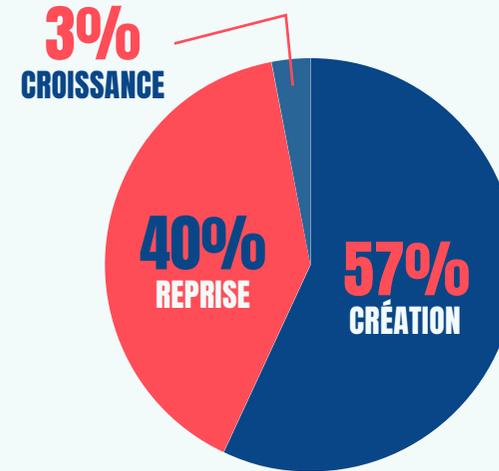


Par âge



TYPLOGIE DES ENTREPRISES

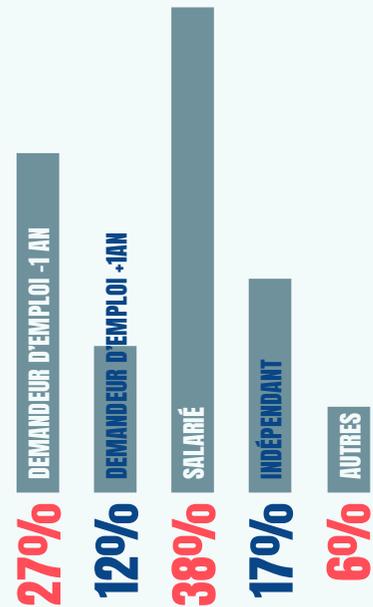
Par type de projet



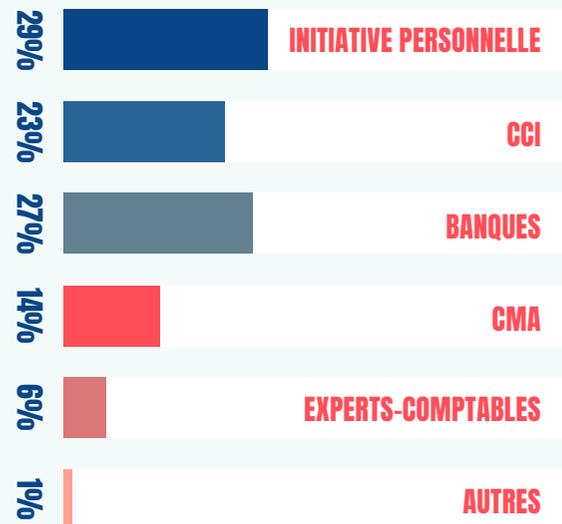
Par tranche de plan de financement



Par statut avant de créer leur entreprise



Orientés par...



Par secteur d'activité



NOTRE ACTIVITÉ

CRÉATION

39

entreprises créées

120

emplois créés,
soit 3 emplois moyens
par entreprise

455 000 €

de prêts d'honneur engagés



Sarah Faivre-Pierret
Geth'Art Gallery (Meaux)

La Galerie Geth'Art n'aurait pu voir le jour sans le soutien d'Initiative Nord Seine-et-Marne. J'y ai trouvé une équipe à l'écoute qui continue de m'apporter son soutien et ses conseils pour le développement de mon activité : un soutien psychologique et financier de taille lorsqu'on décide de se lancer, surtout en temps de crise.

REPRISE

27

entreprises reprises

29

emplois créés ou maintenus,
soit 1,1 emplois moyens
par entreprise

450 000 €

de prêts d'honneur engagés



Moïse Belson et Elmer Groenewoud
Crêperie de Crécy (Crécy-la-Chapelle)

L'octroi du prêt d'honneur a conforté notre banque dans sa décision de financer notre projet de reprise d'entreprise, en pleine période COVID. Nous avons à notre disposition des personnes vraiment professionnelles qui nous apportent écoute et conseils avisés. C'est un vrai plus !

CROISSANCE

2

entreprises développées

5

emplois consolidés au moment
de la demande avec
une perspective de 8 emplois
supplémentaires à 3 ans

33 000 €

de prêts d'honneur engagés



Vanessa Delesderrier
France Scellés (Bailly-Romainvilliers)

Le Prêt Développement m'a aidée à financer la ré-internalisation de ma logistique que je sous-traitais, et ainsi acheter le matériel nécessaire tels que les racks et un chariot élévateur. Un poste a été créé fin 2020 et mes clients sont ravis de la qualité et rapidité de mes envois.

FONDS RÉSILIENCE ÎLE-DE-FRANCE ET COLLECTIVITÉS

Lancé en juin 2020 par la Région Île-de-France, la Banque des Territoires et plus de 60 collectivités franciliennes partenaires, le « Fonds Résilience Île-de-France et collectivités » a été créé pour soutenir en fonds propres les entreprises du territoire impactées par la crise sanitaire et économique liée à la COVID-19. Cette aide s'est adressée aux entreprises dont l'accès au financement bancaire était limité ou impossible et a pris la forme d'une avance remboursable à taux zéro et sans garantie, sur une durée maximale de 6 ans avec un différé de remboursement d'une durée maximale de 2 ans.

Sur l'ensemble des demandes déposées à l'échelle régionale, ce sont près de 5 000 entreprises représentant 15 000 emplois qui ont obtenues un accord d'avance remboursable pour un montant total de près de 94 M€.

Le « Fonds Résilience Île-de-France et collectivités », mis en œuvre par Initiative Nord Seine-et-Marne sur son territoire, est venu s'ajouter aux mesures prises par les plateformes Initiative d'Ile-de-France pour soutenir les entrepreneurs en difficulté telles que des accompagnements individuels et collectifs, une information sur les aides mobilisables ou encore un rééchelonnement des remboursements en cours.

« Nous avons du créer un comité spécifique « Résilience » pour instruire ces dossiers. Les Membres de ce comité ont réalisé un travail exceptionnel d'analyse sur la situation des ces entreprises en difficulté

Valérie Gazuit,
directrice d'Initiative Nord Seine-et-Marne

EN 2020, INITIATIVE NORD SEINE-ET-MARNE ET LE « FONDS RÉSILIENCE ÎLE-DE-FRANCE ET COLLECTIVITÉS » C'EST...

80 dossiers pris en charge par la plateforme

77 dossiers présentés à l'occasion de **14** comités Résilience mobilisant **10** experts salariés et bénévoles

46 dossiers ayant reçu un avis favorable

1 797 426 € d'avances remboursables accordées

249 emplois préservés

PAROLE DE BÉNÉVOLE



TÉMOIGNAGE DE DIDIER BOUDINEAU

Vice-président du comité de Champs-sur-Marne, bénévole très engagé

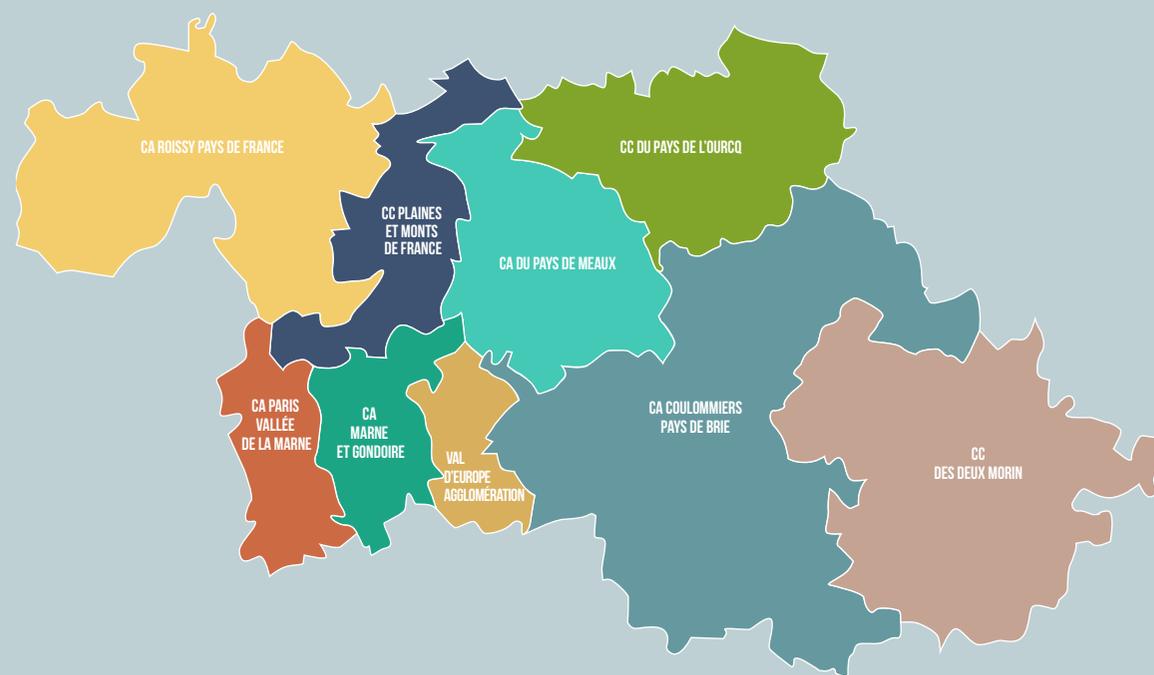
« J'ai découvert Initiative France par hasard, au cours d'une émission sur Radio Classique. Sachant que ma mission bénévole auprès d'une entreprise de services à la personne arrivait à son terme, je me suis dit qu'Initiative France pouvait être un futur engagement dans lequel je pourrais mettre à disposition mon expérience et mes compétences de chef d'entreprise. Aujourd'hui, même si ces motivations restent les mêmes, s'y ajoute celle de participer au travail d'une équipe compétente, motivée et dans laquelle prévaut une ambiance sympathique, partageant ses analyses avant et pendant les comités. »

MES INTERVENTIONS AUPRÈS DES PERMANENTS DE LA PLATEFORME ET DES ENTREPRENEURS SONT DIVERSES ET VARIÉES :

- Je participe, aux comités d'agrément ou comités spécifiques tels que comités Résilience ;
- J'assure le parrainage de bénéficiaires qui en ont fait la demande : une fonction de suivi et de conseil sur leur activité. C'est un rôle qui me semble essentiel pour lutter contre l'isolement du chef d'entreprise qui doit prendre très vite le costume et les responsabilités, non plus de salarié, mais de patron;
- Je visite régulièrement des commerces ou entreprises que nous avons financés dans le périmètre de mon domicile, ce qui permet là encore de rompre un isolement trop fréquent des créateurs ou repreneurs ;
- J'interviens ponctuellement auprès d'entreprises en difficultés, à la demande de la plateforme ;
- Enfin, je participe à la création d'un « esprit comité », qui je trouve, a beaucoup évolué ces dernières années chez Initiative Nord Seine-et-Marne. J'apprécie le côté convivial et amical qui lie les salariés de la plateforme et les membres des comités. Je crois aussi avoir un rôle de transmission de mes expériences et je suis force de propositions pour améliorer leur approche des dossiers.

L'investissement et la motivation dans la mission de bénévole chez Initiative Nord Seine-et-Marne sont très personnels et différents selon chaque individu. Me concernant, j'ai toujours eu l'habitude de m'investir pleinement dans mes différentes missions bénévoles. J'éprouve une réelle satisfaction à transmettre et partager, et je ne perds pas de vue que j'apprends également beaucoup des personnes que je rencontre chez Initiative Nord Seine-et-Marne, qu'ils soient bénévoles, permanents, chefs d'entreprise...

NOTRE TERRITOIRE D'INTERVENTION



MERCI À NOS PARTENAIRES



Initiative Nord Seine-et-Marne est cofinancée par le Fonds social européen dans le cadre du programme opérationnel 2014-2020



Imprimé par notre partenaire



www.initiative-nord77.fr



Initiative Nord Seine-et-Marne

MEMBRE DE



1 avenue Johannes Gutenberg / Serris - CS 70045 77776 Marne-la-Vallée cedex 4
01 64 33 55 11 • contact@initiative-nord77.fr
